



**Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu**  
Spółdzielcza Grupa Bankowa

***SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI  
BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W NOWYM TOMYŚLU***

*w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku*

## **I. STAN PRAWNY I WŁADZE BANKU**

### **1. Podstawa prawna działania**

*Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu działa w oparciu o prawo spółdzielcze, prawo bankowe, ustawę o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszaniu się i bankach zrzeszających.*

### **2. Dane ogólne o Banku**

Pełna nazwa Banku:                      Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu  
Adres siedziby:                        ul. Marszałka Piłsudskiego 2, 64-300 Nowy Tomyśl  
Bank powstał w:                        1924 roku

*Bank został wpisany do rejestru sądowego dnia 25.01.2002 roku przez Sąd Rejonowy w Poznaniu - Nowe Miasto i Wilda IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr **KRS 0000085576**.*

*Ostatniego wpisu dokonano dnia 02.01.2026 r.*

*Fundusz udziałowy na dzień 31.12.2025 r. wynosi 542.400 zł.*

*Bank posiada nr statystyczny **REGON 000-50-57-11**.*

*Zgodnie ze Statutem, Bank działa na terenie województwa wielkopolskiego, a także na terenie powiatu międzyszyckiego i świebodzińskiego.*

*Przedmiot działalności Banku według PKD: 6619Z*

### **3. Władze Banku**

#### **ZARZĄD**

*W okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku Zarząd pracował w składzie:*

- Mirosława Kortus                      - Prezes Zarządu (zgoda na powołanie decyzja KNF z dnia 13.06.2017 r.)
- Sławomir Bąk                            - Wiceprezes Zarządu ds. handlowych,
- Jolanta Dura                            - Wiceprezes Zarządu ds. finansowo - księgowych.

*W trakcie okresu sprawozdawczego do dnia podpisania sprawozdania z działalności nie nastąpiły zmiany w składzie Zarządu.*

*W ciągu 2025 roku odbyły się 52 protokołowane posiedzenia, na których podjęto 189 uchwał.*

*Najważniejsze poruszane tematy na posiedzeniach Zarządu dotyczyły:*

- uchwalania wewnętrznych aktów prawnych normujących działalność Banku w poszczególnych obszarach jego działania,
- omawiania sytuacji finansowej banku,
- spraw kadrowych,

*Sprawozdanie Zarządu z działalności  
Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu  
w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku*

---

- rozpatrywania wniosków kredytowych,
- ryzyk występujących w działalności banku.

**RADA NADZORCZA**

*Rada Nadzorcza Banku w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku działała w następującym składzie:*

- |                         |                      |
|-------------------------|----------------------|
| - Krzysztof Rupa        | - Przewodniczący     |
| - Przemysław Heinrich   | - Wiceprzewodniczący |
| - Kazimierz Misiak      | - Sekretarz          |
| - Małgorzata Błachowiak | - Członek            |
| - Michał Chwalisz       | - Członek            |
| - Janusz Dobryłko       | - Członek            |
| - Krzysztof Górny       | - Członek            |
| - Piotr Protas          | - Członek            |
| - Sławomir Szulc        | - Członek            |

*Posiedzenia Rady Nadzorczej Banku odbywały się w razie potrzeby. W ciągu roku 2025 odbyło się 6 protokołowanych posiedzeń, na których podjęto 58 uchwał.*

**KOMITET AUDYTU**

*Komitet Audytu w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku działał w składzie:*

- |                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| - Krzysztof Górny       | - Przewodniczący |
| - Małgorzata Błachowiak | - Członek        |
| - Sławomir Szulc        | - Członek        |

*Posiedzenia Komitetu Audytu Banku odbywały się w terminach ustalonych przez Przewodniczącego. W ciągu roku 2025 odbyło się 5 protokołowanych posiedzeń, na których wydano pozytywne rekomendacje i oceny do Rady Nadzorczej.*

*Do najważniejszych spraw poruszanych na posiedzeniach należało:*

- monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej,
- monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej oraz zarządzania ryzykiem,
- monitorowanie oraz nadzór na outsourcingiem procesów, których przedmiotem są czynności mające istotne znaczenie dla prawidłowego wykonywania przez Bank obowiązków określonych przepisami prawa, sytuacji finansowej Banku,
- kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej.

## **ZEBRANIE PRZEDSTAWICIELI**

W 2025 roku Zebranie Przedstawicieli odbyło się w dniu 12 czerwca 2025 roku. Wzięło w nim udział 16 osób spośród 26 delegatów wybranych na Zebraniach Grup Członkowskich.

W trakcie ZP podjęto następujące uchwały:

|                           |                                                                                                                                 |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Uchwała Nr 1/2025</i>  | <i>W sprawie: przyjęcia porządku obrad Zebrania Przedstawicieli Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu.</i>                       |
| <i>Uchwała Nr 2/2025</i>  | <i>W sprawie: przyjęcia Regulaminu obrad Zebrania Przedstawicieli Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu.</i>                     |
| <i>Uchwała Nr 3/2025</i>  | <i>w sprawie: zatwierdzenia protokołu Zebrania Przedstawicieli Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu z dnia 13.06.2024 roku.</i> |
| <i>Uchwała Nr 4/2025</i>  | <i>w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu za rok 2024.</i>           |
| <i>Uchwała Nr 5/2025</i>  | <i>w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania finansowego Banku za 2024 rok.</i>                                                     |
| <i>Uchwała Nr 6/2025</i>  | <i>w sprawie: zatwierdzenia kierunków rozwoju działalności gospodarczej oraz społecznej i kulturalnej Banku na 2025 rok.</i>    |
| <i>Uchwała Nr 7/2025</i>  | <i>w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania Rady Nadzorczej Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu za 2024 rok.</i>                  |
| <i>Uchwała Nr 8/2025</i>  | <i>w sprawie: udzielenia absolutorium Prezesowi Zarządu Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu.</i>                               |
| <i>Uchwała Nr 9/2025</i>  | <i>w sprawie: udzielenia absolutorium Wiceprezesowi Zarządu ds. finansowo-księgowych Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu.</i>  |
| <i>Uchwała Nr 10/2025</i> | <i>w sprawie: udzielenia absolutorium Wiceprezesowi Zarządu ds. handlowych Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu.</i>            |
| <i>Uchwała Nr 11/2025</i> | <i>w sprawie: oceny przestrzegania Zasad Ładu Korporacyjnego w Banku Spółdzielczym w Nowym Tomyślu za rok 2024.</i>             |
| <i>Uchwała Nr 12/2025</i> | <i>w sprawie: oceny funkcjonowania Polityki wynagradzania w Banku Spółdzielczym w Nowym Tomyślu za rok 2024.</i>                |
| <i>Uchwała Nr 13/2025</i> | <i>w sprawie: oceny skuteczności działania Rady Nadzorczej Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu za 2024 r.</i>                  |
| <i>Uchwała Nr 14/2025</i> | <i>w sprawie: podziału nadwyżki bilansowej za 2024 rok.</i>                                                                     |
| <i>Uchwała Nr 15/2025</i> | <i>w sprawie: oznaczenia najwyższej sumy zobowiązań Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu.</i>                                   |
| <i>Uchwała Nr 16/2025</i> | <i>w sprawie: realizacji wniosków polustracyjnych.</i>                                                                          |

## **4. Dane o strukturze organizacyjnej**

Podstawową strukturę organizacyjną Banku tworzą:

- 1) Centrala - ul. Marszałka Piłsudskiego 2, 64-300 Nowy Tomyśl
- 2) Oddział - ul. Wittmanna 19, 64-310 Lwówek

3) Punkty kasowe:

- a) ul. Nowa 1, 64-305 Bolewice
- b) ul. Poznańska 35, 64-361 Miedzichowo
- c) os. Stefana Batorego 52D, 64-300 Nowy Tomyśl

W roku 2025 nastąpiły zmiany w strukturze organizacyjnej, które polegały na:

- utworzeniu i wprowadzeniu do struktury organizacyjnej stanowiska Koordynatora ds. ubezpieczeń.

Działalność Banku zorganizowana jest w trzech pionach:

1) Pion Organizacji i Nadzoru - podlegający Prezesowi Zarządu;

skład Pionu:

- a) Zespół organizacyjno-administracyjny,
- b) Stanowisko ds. ryzyka braku zgodności,
- c) Stanowisko ds. kontroli wewnętrznej,
- d) Zespół ds. monitorowania ryzyka
- e) Stanowisko ds. restrukturyzacji, windykacji oraz monitorowania indywidualnego ryzyka kredytowego,
- f) Stanowisko ds. analiz kredytowych,
- g) Inspektor Ochrony Danych (IOD),
- h) Administrator Bezpieczeństwa Fizycznego (ABF).

2) Pion finansowy – podlegający Wiceprezesowi Zarządu ds. finansowo-księgowych

skład Pionu:

- a) Zespół finansowo-księgowy,
- b) Stanowisko ds. teleinformatycznych,
- c) Administrator Systemów Informatycznych (ASI),
- d) Koordynator ds. Przeciwdziałania Praniu Pieniędzy i Finansowania Terroryzmu (Compliance AML Officer),
- e) Koordynator ds. ubezpieczeń.

3) Pion handlowy - podlegający Wiceprezesowi Zarządu ds. handlowych;

skład Pionu:

- a) Zespół obsługi klienta,
- b) Dział kredytów,
- c) Dział oszczędnościowo-rozliczeniowy,
- d) Punkty Kasowe,
- e) Oddział.

Poszczególnymi jednostkami i komórkami organizacyjnymi kierowali:

- 1) Zespołami – Kierownicy Zespołów/Działów lub osoby wyznaczone przez Zarząd,
- 2) Oddziałem, Działami, Punktami Kasowymi – Kierownicy Działów,
- 3) Komitetami - Przewodniczący Komitetu.

W banku funkcjonują komitety, zespoły oraz komórki, powoływane i odwoływane przez Zarząd, które działają na podstawie odrębnych regulaminów. W banku funkcjonuje Komitet Zarządzania Ryzykami nadzorowany bezpośrednio przez Zarząd oraz Komitet Kredytowy. Do zadań Komitetu Kredytowego należy, opiniowanie wniosków do rozpatrzenia przez wyższy poziom decyzyjny tj. Zarząd Banku, przygotowanych wcześniej przez pracownika działu kredytów wraz z jego rekomendacją, dotyczących:

- zawierania transakcji kredytowych,
- zmiany warunków umów kredytowych,
- podejmowania działań restrukturyzacyjnych.

Do zadań Komitetu Kredytowego należy również wydawanie rekomendacji klasyfikacji zaangażowań. Zespoły i komórki mają charakter zadaniowy i powoływane, są jako stałe formy organizacji w celu wykonywania określonego zadania. Komitety powoływane, są jako stałe formy organizacji i uczestnicząc w procesie zarządzania pełnią funkcję opiniodawczo-doradcze.

## **5. Przepisy prawa**

(np. podatkowe, dewizowe, ochrony własności intelektualnej, ochrony środowiska, koncesje, licencje itp. zwłaszcza w sektorze instytucji finansowej; zwłaszcza nowe regulacje, decyzje i działania regulatorów, które mogą wpływać na jednostkę i na sposób jej działalności oraz osiągnięte wyniki)

- Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości,
- Ustawa z dnia z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku dochodowym od osób prawnych,
- Ustawa z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług,
- Ustawa z dnia 12 stycznia 1991 r. o podatkach i opłatach lokalnych,

## **6. Dane dotyczące przyjętych norm (zasad) postępowania**

W Banku stosowane są następujące normy (zasady) lub inne wewnętrzne kodeksy (regulaminy) postępowania:

- Polityka ładu korporacyjnego w Banku Spółdzielczym w Nowym Tomyślu,
- Zasady etyki w Banku Spółdzielczym w Nowym Tomyślu,

## **II. CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI BANKU (rynek, produkty, umowy)**

### **1. Otoczenie makroekonomiczne**

#### **1.1. Opis sytuacji gospodarczej w Polsce**

Polska gospodarka zakończyła 2025 rok mocnym akcentem. Osiągnięcie PKB na poziomie 4,0 proc. na koniec roku stanowiło zwieńczenie dwuletniego procesu wychodzenia ze stagnacji. PKB w całym 2025 roku wzrósł o 3,6 proc.

rok do roku oraz o 1 proc. kwartał do kwartału. Wzrost ten napędzały inwestycje i konsumpcja, a wyniki były zgodne z wcześniejszymi opublikowanymi szacunkami GUS.

Szacuje się, że początek 2026 r. przyniesie lekkie osłabienie dynamiki PKB od 3,6 do 3,8 proc. rok do roku z uwagi na niekorzystne warunki pogodowe (długa i sroga zima), rosnącą niepewność geopolityczną (konflikt na Bliskim Wschodzie) oraz wzrost cen ropy i gazu, który może podbić inflację i ograniczyć aktywność gospodarczą. Od drugiego kwartału spodziewane jest jednak ponowne przyspieszenie wzrostu PKB w kolejnych kwartałach. Źródłem poprawy ma być dalszy umiarkowany wzrost konsumpcji oraz wyraźne przyspieszenie inwestycji w związku z wejściem w decydującą fazę wydatkowania środków z KPO.

Zespół Analiz Ekonomicznych, który analizuje prognozy dotyczące gospodarki Europy w swoim raporcie przewiduje, że Polska będzie miała najsilniejszy wzrost PKB wśród największych europejskich gospodarek w 2026 roku – aż 4,1%, podczas gdy cała strefa euro zanotuje zaledwie 1,3%.

## **1.2. Wybrane wskaźniki gospodarcze w Polsce**

| <b>Nazwa wskaźnika</b>                      | <b>2023 rok<br/>(rok przed poprzednim)</b> | <b>2024 rok<br/>(rok poprzedni)</b> | <b>2025 rok<br/>(rok bieżący)</b> |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| Wzrost gospodarczy (produkt krajowy brutto) | 0,1                                        | 2,9                                 | 3,6                               |
| Deficyt budżetu (w mld zł)                  | 34,7                                       | 210,9                               | 275,6                             |
| Wskaźnik inflacji (średnioroczny)           | 11,4                                       | 3,6                                 | 3,6                               |
| Wskaźnik bezrobocia                         | 5,1                                        | 5,1                                 | 5,7                               |
| Stopa redyskonta weksli                     | 5,80                                       | 5,80                                | 4,05                              |
| Stopa kredytu lombardowego                  | 6,25                                       | 6,25                                | 4,50                              |
| Stopa depozytowa                            | 5,25                                       | 5,25                                | 3,50                              |
| Stopa referencyjna                          | 5,75                                       | 5,75                                | 4,00                              |

## **2. Opis branży i przedmiot działalności Banku**

*Informacje o rynku (segmencie) działalności, podstawowych produktach i/lub usługach wraz z ich określeniem wartościowymi ilościowym oraz udziałem poszczególnych produktów i usług albo ich grup, a także zmianach w tym zakresie w danym roku obrotowym.*

## **2.1. Opis branży, rynku**

Pod koniec 2025 r. działało w Polsce 30 banków komercyjnych, 489 banków spółdzielczych i 34 oddziały instytucji kredytowych oraz banków zagranicznych. W ciągu roku dalej zmniejszała się liczba placówek i filii, a zatrudnienie wyniosło 149,2 tys. osób. To kontynuacja trendu cyfryzacji – mniej oddziałów, więcej usług online.

Według UKNF wynik finansowy netto sektora bankowego w 2025 r. wyniósł 49 mld. To o 8,7 mld zł więcej niż rok wcześniej, czyli wzrost o 21,7 proc. rok do roku. Suma bilansowa banków na koniec 2025 r. była wyższa niż rok wcześniej o 9,7% i wyniosła 3.658,4 mld zł. Wartość kredytów dla sektora niefinansowego zwiększyła się o 6,3% do kwoty 1.281,2 mld zł, a wartość depozytów osiągnęła wartość 2.494,3 mld zł.

W roku 2025 jakość kredytów w stosunku do roku 2024 uległa poprawie, lepsze były również wskaźniki rentowności, natomiast wskaźnik kosztów do dochodów (C/I) spadł w ciągu roku do poziomu 43,7%.

Wszystkie te dane pokazują, że rok 2025 r. był dla banków rokiem wzrostu, poprawy jakości portfela i stabilnej struktury finansowania.

## **2.2. Podstawowe segmenty działalności Banku**

### **Działalność depozytowa**

Bank oferuje klientom szeroką gamę produktów depozytowych. Stan depozytów na dzień 31.12.2025 r. wyniósł 281.177.755,58 zł i był wyższy w porównaniu z rokiem ubiegłym o 18.583.990,44 zł. Podstawowym źródłem bazy depozytowej są depozyty osób prywatnych. Środki deponowane na rachunkach w naszym Banku gwarantowane są przez Bankowy Fundusz Gwarancyjny do równowartości 100.000 euro niezależnie od liczby rachunków posiadanych przez deponenta. W przypadku rachunków wspólnych każdemu ze współposiadaczy przysługuje odrębny limit środków gwarantowanych.

Zobowiązania wobec sektora niefinansowego wraz z naliczonymi odsetkami na koniec 2025 r. wynosiły 241.228.128,49 zł i przedstawiały się następująco:

|                                             |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|
| - rachunki bieżące                          | 159.448.153,08 zł |
| - rachunki terminowe sektora niefinansowego | 80.710.810,04 zł, |
| - odsetki od rachunków terminowych          | 1.073.316,06zł,   |

Zobowiązania wobec sektora budżetowego wynosiły na koniec 2025 r. 39.766.545,44 zł.

Zobowiązania od sektora finansowego w roku 2025 wynosiły 183.081,65 zł.

### **Działalność kredytowa**

Działalność kredytowa należy do najważniejszych rodzajów działalności prowadzonych przez bank. W całym okresie bank aktywnie działa na rynku kredytów dysponując atrakcyjnymi produktami kredytowymi dla klientów instytucjonalnych jak też dla klientów indywidualnych. Warunki kredytowania zależą od rodzaju kredytu i poziomu ryzyka. Podstawą przyznania kredytu jest ocena zdolności kredytowej rozumiana jako zdolność do spłaty zaciągniętego/poręczanego kredytu wraz z odsetkami w wyznaczonych terminach spłaty obejmująca swym zakresem analizę ilościową oraz jakościową klienta. Warunkiem rozpatrzenia wniosku kredytowego jest przedłożenie przez kredytobiorcę dokumentów i informacji niezbędnych dla dokonania oceny tej zdolności, a także odpowiednie zabezpieczenie kredytu.

Stan kredytów od sektora niefinansowego na koniec 2025 roku brutto wyniósł 78.490.371,03 zł i w stosunku do końca roku ubiegłego wzrósł o 331.092,06 zł Bank na dzień 31.12.2025 r. posiadał należności od sektora budżetowego w wysokości 41.218.885,26 zł, które wzrosły o 8.226.814,23 zł w stosunku do roku 2024 oraz należności od sektora finansowego w wysokości 8.412.300,98 zł.

Kredyty w sytuacji nieregularnej na dzień 31.12.2025 wynosiły 3.674.843,45 zł z tego:

- 281.419,04 zł to kredyty pod obserwacją,
- 3.393.424,41 zł to kredyty stracone

W portfelu kredytowym dominują kredyty inwestycyjne dla klientów instytucjonalnych oraz kredyty mieszkaniowe dla klientów indywidualnych, których udział na dzień 31.12.2025 r. wyniósł:

|                      |                                                       |
|----------------------|-------------------------------------------------------|
| kredyty inwestycyjne | - 54,02% portfela kredytowego ogółem (74 288 tys. zł) |
| kredyty mieszkaniowe | - 24,63% portfela kredytowego ogółem (33 876 tys. zł) |

Portfel kredytów mieszkaniowych niewiele wzrósł w porównaniu do roku 2024. Powodem małego wzrostu portfela w 2025 roku była sytuacja gospodarcza w kraju, która spowodowała, że wielu kredytobiorców zaczęła nadpłacać kredyty mieszkaniowe w obawie przed dalszą niepewnością gospodarczą, wysokimi kosztami finansowymi oraz chęcią jak najszybszego pozbycia się zadłużenia.

W strukturze podmiotowej portfela kredytowego dominują kredyty dla następujących podmiotów:

- samorządy terytorialne - 29,78 % oblię kredytowego (40 959 tys. zł)
- osoby prywatne - 29,16 % oblię kredytowego (40 105 tys. zł)
- rolnicy indywidualni - 18,07 % oblię kredytowego (24 846 tys. zł)

W 2025 roku rozpatrzono 172 wnioski kredytowe w tym:

|                                     |                                                   |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------|
| <i>pozytywnie rozpatrzono</i>       | <i>- 113 wniosków na kwotę: 30.369.232,82 zł,</i> |
| <i>pozytywnie z odstępstwem</i>     | <i>- 41 wniosków na kwotę: 23.307.000,00 zł,</i>  |
| <i>odmownie rozpatrzono</i>         | <i>- 1 wniosek na kwotę: 1.000,00 zł,</i>         |
| <i>rezygnacja klienta dotyczyła</i> | <i>- 6 wniosków na kwotę: 155.000,00 zł.</i>      |

W 2025 roku podobnie jak w latach minionych bank udzielał kredytów wyłącznie ze środków własnych, prowadził obsługę dopłat do oprocentowania kredytów inwestycyjnych i obrotowych oraz rozliczał pomoc finansową w formie częściowej spłaty kapitału kredytu przez Agencję Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa. W 2025 roku bank realizował zadania związane z udzielaniem pomocy z Funduszu wsparcia kredytobiorców. Z wsparcia w spłacie miesięcznych rat przez fundusz wsparcia skorzystały 2 osoby.

W 2025 roku bank udzielił 7 kredytów obrotowych w łącznej kwocie 700.000 ,00 zł udzielonych z gwarancją FGR i dopłatą do oprocentowania BGK.

### **Pozostała działalność**

#### ***Działalność dewizowa***

Bank prowadzi obsługę transferów zagranicznych. Realizuje polecenia wypłaty środków za granicę, przyjmuje płatności przychodzące z zagranicy oraz inkasa czeków za pośrednictwem SGB-Banku S.A.

#### **Działalność marketingowa**

##### ***Wizerunek i marka***

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu pozytywnie kreuje swój wizerunek na rynku poprzez rozpowszechnianie informacji o banku oraz oferowanych produktach i usługach. Promocja wizerunku odbywała się poprzez wielokanałową reklamę zarówno w mediach takich jak prasa, strona internetowa, jak również poprzez plakaty i ulotki produktów dostępnych w ofercie. Promocja wizerunkowa Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu wzmocniła skutecznie świadomość marki na lokalnym rynku. Bank stał się partnerem jeszcze bardziej wiarygodnym i godnym zaufania.

##### ***Reklama, sponsoring i wsparcie środowisk lokalnych***

Elementem, który silnie oddziaływał na rozpowszechnianie wizerunku Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu na rynku, była bez wątpienia umowa sponsoringowa zawarta z jednym z klubów sportowych. Dzięki temu bank rozpowszechniał swój wizerunek m.in. poprzez: zamieszczanie logo banku na banerach i planszach reklamowych, na boiskach i salach treningowych podczas zawodów, umieszczanie informacji o banku na

stronie internetowej klubu, przekazywanie informacji o zaangażowaniu banku do wszystkich mediów współpracujących z klubem.

Bank nasz aktywnie uczestniczył w życiu publicznym regionu, na którym działał. Ponad to wspierał lokalną działalność społeczną i oświatowo-kulturalną. Działalność ta wynika z misji Banku Spółdzielczego, nastawionego nie tylko na zysk, ale również na dobro wspólne naszych członków, klientów oraz lokalnej społeczności. Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu wspierał przedsięwzięcia kulturalne, edukacyjne, sportowe i charytatywne. Spośród wielu inicjatyw otrzymały wsparcie finansowe uniwersytety III-go wieku, kościoły, koła gospodyń wiejskich, ochotnicze straże pożarne, samorządy mieszkańców, szkoły, przedszkola, zespoły sportowe oraz organizacje Emerytów i Rencistów. Bank przeznaczył na te cele kwotę 128.500,00 zł.

#### **Otrzymane nagrody i wyróżnienia**

Za swoją działalność wspierającą przedsięwzięcia kulturalne, edukacyjne, sportowe i charytatywne bank otrzymał wiele dyplomów, wyróżnień i podziękowań.

### **2.3. Podstawowe produkty i usługi oferowane przez Bank – opis procesów**

#### **Depozyty**

Bank oferuje następujące produkty depozytowe: rachunki bieżące i pomocnicze, rachunki oszczędnościowo-rozliczeniowe, podstawowy rachunek płatniczy, rachunki oszczędnościowe oraz rachunki terminowe.

Osobom fizycznym do 30 roku życia proponujemy rachunek oszczędnościowo-rozliczeniowy RORmax30. Klientom powyżej 30 roku życia posiadającym dochody z tytułu zatrudnienia lub pobierającym świadczenia oferujemy rachunki oszczędnościowo-rozliczeniowe oraz rachunki oszczędnościowe a'vista. W 2025 roku w naszym Banku otwarto 142 rachunki oszczędnościowo-rozliczeniowe oraz 16 rachunków a'vista.

Bank ponadto oferuje rachunki bieżące dla klientów instytucjonalnych oraz prowadzi rachunki Szkolnych Kas Oszczędności i Kas Zapomogowo-Pożyczkowych. Posiada w ofercie usługi interaktywne takie jak SGB24, SGB24 Biznes, usługę - Informacja SMS oraz aplikację SGB Mobile, umożliwiając klientom całodobowy dostęp do rachunków bankowych i informacji. W roku 2025 r. z wnioskiem o udostępnienie usługi SGB24 wystąpiło 204 klientów, Informacji SMS - 52 klientów.

Bank oferuje klientom szereg kart płatniczych, w 2025 roku wydano klientom 376 sztuk kart płatniczych.

Bank posiada w ofercie produkty terminowe: lokatę overnight, lokatę 7 i 14 dniową, wkłady terminowe odnawialne i nieodnawialne oraz lokatę progresywną Plejada. W minionym roku bank zawarł 160 umów o prowadzenie rachunków terminowych.

Jednocześnie należy podkreślić, że nasz Bank zaliczany jest do zaawansowanych technologicznie instytucji finansowych oferujących szereg usług mobilnych.

### **Kredyty**

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu udziela wszystkich rodzajów kredytów. W swojej szerokiej ofercie kredytowej największym zainteresowaniem w 2025 roku cieszył się kredyt „Biznes 30”, w okresie całego roku udzielono 39 sztuk na łączną kwotę 13.456.000,00 zł. Kolejnymi kredytami, które cieszyły się podobnym zainteresowaniem były:

- gotówkowy „gotówka na co chcesz” z oprocentowaniem stałym w całym okresie kredytowania (maksymalny okres kredytowania to okres dwóch lat). Bank w okresie od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku udzielił 28 sztuk tych kredytów na łączną kwotę: 196.900,00 zł.
- kredyty mieszkaniowe – bank udzielił 17 sztuk na łączną kwotę 3.745.212,82 zł. Były to dość niskie kwoty, uśredniona kwota udzielonego kredytu wyniosła 232 tys. zł.

Kredyty inwestycyjne Agro Grunt, Agro Sprzęt oraz Agro Progres nie były pożądanym produktem w 2025 roku wśród rolników. Sprzedaż ww. produktów wzrosła o 76% w stosunku do roku poprzedniego. Powodem braku zainteresowania tego typu produktami była niepewność kredytobiorców w uzyskaniu limitu dopłat oraz niepewność na rynku rolniczym.

W okresie od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku Bank udzielił:

- 2 sztuki kredytu Agro Grunt na kwotę: - 475.000 zł,
- 5 sztuk kredytów Agro Sprzęt na kwotę: - 504.900 zł,
- Łącznie 7 kredytów na kwotę: - 979.900 zł

W 2025 roku po kilkuletniej przerwie ponownie udzielono kredytów z dopłatami do oprocentowania przez ARiMR na zakup gruntów rolnych z linii – Z. Co szczególne warto podkreślić, były to dwa kredyty na łączną kwotę: 800.000,00 zł, co może świadczyć o stopniowym ożywieniu w tym obszarze wsparcia. Z pewnością wysokie oprocentowanie kredytów skłoniło klientów do sięgnięcia po ten produkt, umożliwiając uzyskanie korzystniejszych warunków finansowania dzięki dopłatom.

### **3. Informacje o zmianach na rynku, z uwzględnieniem podziału na podmioty**

#### **3.1. Klienci - rok 2025**

##### **Działalność depozytowa**

Procentowy udział poszczególnych podmiotów w obliżu depozytowym w latach 2024-2025:

| Lp. | Nazwa podmiotu                                   | Rok 2024 | Rok 2025 |
|-----|--------------------------------------------------|----------|----------|
| 1.  | Przedsiębiorstwa, spółki prywatne i spółdzielnie | 5,04 %   | 7,25 %   |
| 2.  | Przedsiębiorcy indywidualni                      | 6,54 %   | 5,71 %   |

*Sprawozdanie Zarządu z działalności  
Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu  
w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku*

---

|    |                                                      |                |                |
|----|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 3. | <i>Rolnicy indywidualni</i>                          | <i>15,77 %</i> | <i>16,63 %</i> |
| 4. | <i>Osoby prywatne</i>                                | <i>55,57 %</i> | <i>54,34 %</i> |
| 5. | <i>Instytucje niekomercyjne gospodarcze</i>          | <i>1,67 %</i>  | <i>1,85 %</i>  |
| 6. | <i>Instytucje samorządowe</i>                        | <i>15,33 %</i> | <i>14,15 %</i> |
| 7. | <i>Pozostałe instytucje pośrednictwa finansowego</i> | <i>0,08 %</i>  | <i>0,07 %</i>  |

Kluczowymi depozytariuszami Banku są osoby prywatne, które stanowią 54,34% w obliżu depozytowym w roku 2025, kolejna grupa klientów Banku to rolnicy indywidualni, którzy stanowią 16,63% ogółu depozytów oraz instytucje samorządowe 14,15% ogółu depozytów.

*Działalność kredytowa*

Struktura podmiotowa portfela kredytowego w latach 2024-2025(dane w zł):

| <i>Lp.</i> | <i>Wyszczególnienie</i>                                    | <i>31.12.2024</i> |          | <i>31.12.2025</i> |          | <i>2024 / 2025</i> |          |
|------------|------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|--------------------|----------|
|            |                                                            | <i>zł</i>         | <i>%</i> | <i>zł</i>         | <i>%</i> | <i>zł</i>          | <i>%</i> |
| 1.         | <i>Przedsiębiorstwa leasingu finansowego</i>               | 10.995.294        | 8,86     | 9.783.161         | 7,11     | -1.212.133         | - 0,11   |
| 2.         | <i>Przedsiębiorstwa, spółki prywatne oraz spółdzielnie</i> | 11.927.391        | 9,62     | 18.966.689        | 13,79    | +7.039.298         | + 0,59   |
| 3.         | <i>Rolnicy indywidualni</i>                                | 26.752.541        | 21,57    | 24.846.251        | 18,06    | -1.906.290         | - 0,07   |
| 4.         | <i>Przedsiębiorcy indywidualni</i>                         | 3.012.727         | 2,43     | 2.218.574         | 1,61     | -794.153           | - 0,26   |
| 5.         | <i>Osoby prywatne</i>                                      | 38.543.430        | 31,07    | 40.104.633        | 29,16    | +1.561.203         | + 0,04   |
| 6.         | <i>Instytucje samorządowe</i>                              | 32.230.800        | 25,99    | 40.959.312        | 29,78    | +8.728.512         | + 0,27   |
| 7.         | <i>Instytucje niekomercyjne</i>                            | 577.716           | 0,46     | 648.173           | 0,47     | +70.457            | + 0,12   |

Kluczowymi klientami Banku są osoby prywatne, ich udział w strukturze portfela kredytowego stanowi aż 29,16% oraz instytucje samorządowe, których udział w portfelu kredytowym stanowi 29,78%. Rolnicy indywidualni, których udział w portfelu kredytowym stanowi 18,06%. Bank cały czas dąży do zdobywania nowych klientów poprzez oferowanie nowych produktów kredytowych jak i wprowadzając promocje w swojej ofercie kredytowej.

W 2025 roku w porównaniu do roku poprzedniego spadek był niewielki i tak: udział kredytów w portfelu przedsiębiorstwa, spółki, spółdzielnie o 0,07%, udział w portfelu przedsiębiorstw leasingu finansowego o 0,11% oraz udział przedsiębiorstw indywidualnych o 0,26%.

### **3.2. Sprzedaż poszczególnych produktów i usług wg podmiotów w 2025 roku**

W poniższych tabelach zestawiona została sprzedaż produktów wg podmiotów i terminów (w tys. zł):

#### **KREDYTY**

| Lp. | Wyszczególnienie<br>według podmiotów                   | Kredyty<br>krótkoterminowe | Kredyty<br>średnioterminowe | Kredyty<br>długoterminowe |
|-----|--------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 1   | Przedsiębiorstwa leasingu<br>finansowego               | 0                          | 0                           | 1 349                     |
| 2   | Przedsiębiorstwa, spółki<br>prywatne oraz spółdzielnie | 2 100                      | 6 800                       | 0                         |
| 3   | Przedsiębiorcy indywidualni                            | 450                        | 1 690                       | 0                         |
| 4   | Rolnicy indywidualni                                   | 13 556                     | 1 269                       | 2 196                     |
| 5   | Osoby prywatne                                         | 42                         | 370                         | 6 304                     |
| 6   | Instytucje niekomercyjne                               | 0                          | 0                           | 0                         |
| 7   | Budżet                                                 | 0                          | 0                           | 18 000                    |

Na przestrzeni 2025 roku udzielono kredytów na łączną kwotę: 54 mln 472 tys. zł.

#### **DEPOZYTY**

| Lp. | Wyszczególnienie<br>wg podmiotów                       | Depozyty<br>bieżące | Depozyty terminowe<br>do 3 m-cy | Depozyty terminowe<br>powyżej 3 m-cy |
|-----|--------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| 1   | Przedsiębiorstwa, spółki prywatne<br>oraz spółdzielnie | 2 663               | 0                               | 900                                  |
| 2   | Przedsiębiorcy indywidualni                            | 0                   | 0                               | 0                                    |
| 3   | Rolnicy indywidualni                                   | 5 346               | 0                               | 0                                    |
| 4   | Osoby prywatne                                         | 6 342               | 11 504                          | 12 001                               |
| 5   | Instytucje niekomercyjne                               | 490                 | 0                               | 100                                  |
| 6   | Instytucje samorządowe                                 | 0                   | 0                               | 0                                    |
| 7   | Instytucje finansowe                                   | 0                   | 0                               | 0                                    |

#### **POZOSTAŁE DZIAŁALNOŚCI**

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem dokonano w Banku szeregu zmian w wielu obszarach funkcjonowania m.in. dostosowano istniejące już regulacje do obowiązujących przepisów prawa oraz opracowano i wdrożono wiele nowych procedur zwiększając bezpieczeństwo, sprawność i efektywność działania Banku.

Bank odpowiadając na zapotrzebowanie rynku, skoncentrował się na ulepszaniu swojej oferty.

Bazując na doświadczeniach oraz pozycji rynkowej, jaką Bank wypracował w minionych latach, widzimy wiele szans na dalszy systematyczny rozwój.

**3.3. Wskazanie jak kształtuje się cykliczność i sezonowość w Banku i ich wpływ na działalność.**

**Działalność depozytowa**

Produktem depozytowym, którego cechuje sezonowość jest rachunek bieżący dla osób prowadzących działalność rolniczą. Na wymienionych rachunkach obserwujemy wzrost środków w pierwszym i w czwartym kwartale roku. Wzrost środków powodowany jest wypłatą dotacji z Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa.

**4. Informacje o umowach znaczących dla działalności Banku, w tym umowach ubezpieczenia, współpracy, zrzeczenia lub konsorcjach**

**4.1. Umowy ubezpieczenia**

Bank zawarł z Towarzystwem Ubezpieczeniowym Generali TU S.A. następujące umowy ubezpieczenia:

| Lp. | Przedmiot polisy                                       | Suma ubezpieczenia<br>(w tys. zł) | Okres ubezpieczenia     |
|-----|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| 1   | Samochód osobowy Skoda Octavia                         | 59,52                             | 2025.05.15 - 2026.05.14 |
|     | Samochód osobowy HONGQI                                | 164,12                            | 2025.10.20 - 2026.10.19 |
| 2   | Samochód osobowy Volkswagen Golf                       | 46,83                             | 2025.09.07 - 2025.11.06 |
| 3   | Nieruchomości i pozostały majątek Banku z wyposażeniem | 21.102,50                         | 2025.05.01 - 2026.04.30 |

**4.2. Umowy współpracy z innymi bankami lub innymi podmiotami**

| Lp. | Bank/inny podmiot, z którym<br>Współpracujemy              | Okres współpracy      | Czego dotyczy                                                                                             |
|-----|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | SGB-Bank S.A. Poznań                                       | Umowa<br>bezterminowa | Wspólne kredytowanie w ramach KONSORCJUM                                                                  |
| 2   | SGB-Bank S.A. Poznań                                       | Umowa<br>bezterminowa | Współpracy w zakresie obsługi i monitoringu<br>kredytów udzielonych w ramach Konsorcjum SGB               |
| 3   | SGB-Bank S.A. Poznań                                       | Umowa<br>bezterminowa | Pobierania raportów klient indywidualny oraz<br>przekazywania wsadów informacyjnych do BIK                |
| 4   | SGB-Bank S.A. Poznań                                       | Umowa<br>bezterminowa | Pobierania raportów z bazy „Przedsiębiorca” oraz<br>przekazywania wsadów informacyjnych do BIK            |
| 5   | Biuro Informacji Gospodarczej<br>InfoMonitor S.A. Warszawa | Umowa<br>bezterminowa | Pobierania raportów                                                                                       |
| 6   | SGB-Bank S.A. Poznań                                       | Umowa<br>bezterminowa | W sprawie przystąpienia do realizacji umowy<br>współpracy w zakresie korzystania z Bazy Danych<br>EVALUER |
| 7   | SGB-Bank S.A. Poznań                                       | Umowa<br>bezterminowa | Umowa ramowa o świadczenie Systemu Usług SGB                                                              |
| 8   | SGB-Bank S.A. Poznań                                       | Umowa<br>bezterminowa | Świadczenie zrzeczeniowej usługi SGB-ZRO<br>(zarządzanie ryzykiem operacyjnym)                            |
| 9   | SGB-Bank S.A. Poznań                                       | Umowa<br>bezterminowa | Udostępnienie narzędzi SGB-RSP<br>(zarządzanie ryzykiem stopy procentowej)                                |

#### **4.3. Umowy Zrzeszenia**

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu w dniu 31.08.2001 r. zawarł Umowę Zrzeszenia z Gospodarczym Bankiem Wielkopolski S.A. w Poznaniu. 15.09.2011 roku Gospodarczy Bank Wielkopolski S.A. zmienił swoją nazwę na SGB-Bank S.A. Ta strategiczna decyzja była konsekwencją poszerzenia się Spółdzielczej Grupy Bankowej – GBW S.A. przyłączył Mazowiecki Bank Regionalny S.A. Ostatnia zmiana umowy Zrzeszenia Spółdzielczej Grupy Bankowej nastąpiła w dniu 01.07.2021 r.

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu jest uczestnikiem Spółdzielczego Systemu Ochrony SGB w Poznaniu. Umowa zawarta została w dniu 23.11.2015 r. Ostatnia zmiana umowy nastąpiła w dniu 14.02.2025 r. bez konieczności zawierania aneksów.

#### **4.4. Umowy konsorcjum**

| Bank uczestniczący | Kwota Banku (w tys. zł) | Kwota Banku uczestniczącego (w tys. zł) | Okres umowy konsorcjum   | Czego dotyczy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BS Duszniki        | 2 579                   | 3 577                                   | 31.05.2023<br>30.04.2038 | Finansowanie w kwotach netto nieruchomości położonych w Rymanowice gmina Rymanów: 1. Działka nr 1701 i 1702 o łącznej powierzchni 1,4557 ha opisanych w KW nr KS1K/00103669/2 prowadzonej przez Sąd Rejonowy w Krośnie VI Wydział KW<br>Działka nr 1700 o powierzchni 0,5315 ha opisanej w KW nr KS1K/00106632/5 prowadzonej przez Sąd Rejonowy w Krośnie VI Wydział KW<br>Działki nr 1117 o powierzchni 0,3844 ha opisanej w KW nr KS1K/00117358/0 prowadzonej przez Sąd Rejonowy w Krośnie VI Wydział KW |
| BS Siedlec         | 141                     | 1 383                                   | 26.10.2023<br>30.09.2033 | Zakup nieruchomości gruntowej zabudowanej halą magazynową w postępowaniu upadłościowym sygnatura XI GUp 93/19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu występuje jako uczestnik konsorcjum z następującymi Bankami:

- BS Konin - na dzień 31.12.2025 roku zaangażowanie kredytowe wynosi: 640 tys. zł
- NBS Rakoniewice - na dzień 31.12.2025 roku zaangażowanie kredytowe wynosi: 4.046 tys. zł
- SGB-Bank S.A. - na dzień 31.12.2025 roku zaangażowanie kredytowe wynosi: 3.135 tys. zł (w tym pozabilans 1 349 tys. zł).

#### **5. Główni konkurenci Banku**

Konkurencja – największą grupą konkurencyjną są niewątpliwie banki komercyjne. Należą do nich: PKO BP, PKO S.A., BNP Paribas Bank Polska S.A., Alior Bank S.A., Santander Bank Polska S.A., Credit Agricole, VeloBank S.A., Millennium, Bank Pocztowy. Silną grupę stanowią również SKOK-i oraz instytucje para bankowe.

### **III. NAKŁADY INWESTYCYJNE PONIESIONE w 2025 roku**

W roku 2025 Bank wprowadził do stosowania środki trwałe takie jak: zakup systemu informatycznego DEF3000, recykler-wpłatomat do Centrali BS, UPS-COVER z bateriami wewnętrznymi, klimatyzator do serwerowni w Centrali BS, samochód osobowy HONGQI HS5 - łączna wartość inwestycji to 494.261,05 zł.

### **IV. OSIĄGNIĘCIA BANKU W DZIEDZINIE BADAŃ i ROZWOJU w 2025 roku**

#### **1. Kierunki rozwoju Banku**

##### **1.1. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych w tym inwestycji kapitałowych (akcje, obligacje, udziały), w porównaniu do wielkości posiadanych środków z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności:**

Łączna wartość posiadanych obligacji na 31.12.2025 r. to 22.400.000,00 zł z tego 5.000.000,00 zł to obligacje PFR, 10.700.000,00 zł to obligacje BGK. Bank posiada także Bankowe Papiery Wartościowe SGB Banku S.A. w Poznaniu o wartości 6.700.000,00 zł oraz akcje SGB S.A. w Poznaniu na kwotę 2.589.300,00 zł. Ponadto Bank w swoim bilansie posiada pożyczkę podporządkowaną którą udzielił w roku 2023 bankowi zrzeszającemu w Poznaniu na kwotę 1.700.000,00 zł.

##### **1.2. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju Banku oraz opisy perspektyw rozwoju działalności co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej:**

Niewątpliwie rok przyszły, jak i lata następujące po nim będą okresem wyjątkowo trudnym dla Banku, jak i dla całego sektora bankowości. Wprowadzenie od 2026 r. 27% stawki podatku od osób prawnych, a także spadek stóp procentowych niewątpliwie przyczyni się do zmniejszenia zysków banku. Całą bankowość czeka dalsza głęboka transformacja napędzana nowymi regulacjami, rosnącymi oczekiwaniami klientów oraz dynamicznym postępem technologicznym.

Klienci oczekują od banków bezpiecznych, szybkich, bardziej intuicyjnych i dostosowanych do indywidualnych potrzeb usług i produktów. Sztuczna inteligencja, chmura obliczeniowa, klientocentryczność i ESG wydają się być fundamentami na których banki będą budowały swoją przyszłość.

### **1.3. Czynniki zewnętrzne**

#### Czynniki mikrootoczenia:

Klienci – bank świadczy usługi dla wszystkich grup klientów począwszy od gospodarstw domowych przez rolników, przedsiębiorców, spółki i spółdzielnie na samorządach kończąc. Dominującą grupą klientów obsługiwanych przez bank są gospodarstwa domowe.

Konkurencja – największą grupą konkurencyjną są niewątpliwie banki komercyjne. Należą do nich: PKO BP, PKO S.A., BNP Paribas Bank Polska S.A., Alior Bank S.A., Santander Bank Polska S.A., Credit Agricole, VeloBank S.A., Millennium, Bank Pocztowy. Silną grupę stanowią również SKOK-i oraz instytucje para bankowe.

#### Czynniki otoczenia rynkowego:

Każde przedsiębiorstwo, w tym również Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu działa w określonym otoczeniu rynkowym. Analiza otoczenia umożliwia podejmowanie właściwych decyzji, które przyczyniają się do osiągnięcia sukcesu rynkowego. Otoczenie rynkowe banku jest ogółem czynników wpływających na zdolność banku do zaspakajania potrzeb klientów w sposób umożliwiający osiągnięcie zysku. Systematyczna obserwacja oferty banków konkurencyjnych, jak również dobra znajomość klientów banku pozwala tworzyć ofertę dla wszystkich grup klientów, zgodnie z ich oczekiwaniami.

### **1.4. Czynniki wewnętrzne**

#### Fundusze banku

Fundusze Banku przyjęte do wyliczenia współczynnika kapitałowego na dzień 31.12.2025 r. wynosiły 34.920.352,24 zł.

Struktura funduszy własnych jest zadowalająca z uwagi na znikomy udział funduszu udziałowego w funduszach banku. Ryzyko utraty kapitałów w przypadku wycofania udziałów nie zagraża bezpieczeństwu Banku.

Wypracowany za rok 2025 zysk netto w wysokości 6.222.270,64 zł stwarza możliwość dalszego wzrostu kapitałów.

#### Skala działalności

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu na dzień 31.12.2025 r. osiągnął sumę bilansową w wysokości 325.368.341,10 zł. Głównym źródłem finansowania aktywów Banku były zobowiązania wobec sektora niefinansowego, które wynosiły 241.228.128,49 zł i stanowiły 74,14% sumy bilansowej. Zaangażowanie Banku w akcję kredytową wynosiło 128.121.557,27 zł i stanowiło 39,38% sumy bilansowej.

#### Współczynnik kapitałowy

Suma wymogów kapitałowych z tytułu poszczególnych rodzajów ryzyka (kapitał regulacyjny) wynosiła 9.497.059 zł, natomiast oszacowana przez Bank kwota, niezbędna do pokrycia wszystkich zidentyfikowanych, istotnych rodzajów ryzyka występujących w działalności Banku (kapitał wewnętrzny) wynosiła 14.998.627 zł, stwarzając odpowiednią nadwyżkę funduszy własnych nad tymi wymogami.

Wykazany na 31.12.2025 roku regulacyjny wymóg kapitałowy w odniesieniu do funduszy własnych wygenerował współczynnik kapitałowy na poziomie 29,42%.

#### Kadra Banku

Wszyscy pracownicy Banku regularnie podnoszą swoje kwalifikacje uczestnicząc w różnego rodzaju formach kształcenia.

W celu racjonalnego zarządzania zasobami ludzkimi, każdego roku w Banku dokonywana jest ocena wszystkich pracowników.

## **2. Inne działania**

Bank realizuje długoterminową strategię rozwoju Banku. W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem dokonano w Banku szereg zmian w wielu istotnych obszarach funkcjonowania m.in. opracowano i wdrożono wiele ulepszeń w procedurach zwiększające bezpieczeństwo, sprawność i efektywność Banku.

Z istotnych dokonań w obszarze sprzedaży i marketingu należy odnotować zmiany organizacyjne mające na celu rozszerzenie i lepsze dostosowanie oferty Banku do aktualnych wymogów firm i klientów instytucjonalnych.

Bank odpowiadając na zapotrzebowanie rynku, skoncentrował się na poszerzaniu swojej oferty o coraz bardziej kompleksowe rozwiązania produktowe. Bazując na doświadczeniach oraz pozycji rynkowej, jaką Bank wypracował w minionych latach, widzimy wiele szans na dalszy, dynamiczny rozwój.

#### Aplikacja SGB Mobile

Bank na bieżąco poszerza funkcjonalność aplikacji SGB Mobile, wdrożonej do oferty w 2020 roku. Poszczególne funkcjonalności aplikacji mają ułatwić klientom zdalne korzystanie z szeregu usług. Aplikacja SGB Mobile obecnie umożliwia dostęp do rachunków, widok dostępnych środków, udostępnia pełną historię transakcji. Umożliwia realizację przelewów zewnętrznych i wewnętrznych.

W przypadku usług kartowych pozwala aktywować kartę, czasowo zablokować lub trwale zastrzec kartę płatniczą. Z poziomu aplikacji klient może zarządzać limitami na karcie, nadać nowy PIN lub dokonać jego zmiany.

W aplikacji mobilnej można bezpiecznie i szybko dodać kartę do portfela cyfrowego, aktywować subskrypcje, opłacić przejazd autostradą i korzystać z usługi BLIK czy też przelewu BLIK na telefon. Dodano nową funkcjonalność – BLIK Płacę Później.

Bazując na doświadczeniach oraz pozycji rynkowej, jaką Bank wypracował w minionych latach, widzimy wiele szans na dalszy, dynamiczny rozwój.

## **V. ZASOBY JEDNOSTKI**

### **1.1. Zasoby rzeczowe**

**Dostępność zasobów (w tym dostęp do zasobów naturalnych). Zdolność Banku do uzyskiwania korzyści ekonomicznych z posiadanych zasobów. Ryzyko związane z posiadanymi zasobami i działaniami, do których są wykorzystywane.**

Bank posiada adekwatną ilość zasobów do skali działalności, jaką prowadzi.

Bank posiada wystarczające zasoby finansowe niezbędne do zrealizowania założonych planów finansowych oraz realizacji przyjętej strategii.

Bank sukcesywnie zwiększa swoje fundusze własne adekwatnie do planowanego wzrostu skali działania przeznaczając 93% wypracowanego zysku na zwiększanie funduszy własnych.

Realizując nowe inicjatywy biznesowe określone w nowej strategii Banku, Bank będzie się starał zwiększać swoje zasoby handlowe poprzez:

- zwiększenie wykorzystania kanałów elektronicznej dystrybucji usług,
- intensyfikację działań promocyjnych.

### **1.2. Zasoby kadrowe**

Stan zatrudnienia w osobach/etatach na dzień bilansowy roku bieżącego i poprzedniego oraz jego zmiany przedstawiają się następująco:

| Wyszczególnienie             | Rok poprzedni | Zatrudniono | Rozwiązano umowę | Rok bieżący |
|------------------------------|---------------|-------------|------------------|-------------|
| Liczba pracowników w osobach | 34            | 6           | 4                | 36          |
| Liczba pracowników wg etatów | 33,43         | 6           | 3,63             | 35,8        |

*Sprawozdanie Zarządu z działalności  
Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu  
w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku*

---

*Struktura wiekowa pracowników Banku na dzień bilansowy roku bieżącego i poprzedniego:*

| Wiek zatrudnionych pracowników | Liczba pracowników |             |
|--------------------------------|--------------------|-------------|
|                                | Rok poprzedni      | Rok bieżący |
| do 30 lat                      | 6                  | 7           |
| od 31 – do 45 lat              | 10                 | 10          |
| od 46 – do 55 lat              | 11                 | 10          |
| ponad 55 lat                   | 7                  | 9           |

*W 2025 roku pracownicy uczestniczyli w różnego rodzaju szkoleniach, kursach, seminariach i konferencjach. Szkolenia odbywały się stacjonarnie i on-line. Odbyło się 88 sesji. Były to szkolenia m.in. z zakresu:*

|     |                                                                      |
|-----|----------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Cykliczne wydarzenia zrzeszeniowe – udział biorą członkowie Zarządu. |
| 2.  | Aktualności IPS.                                                     |
| 3.  | Strategia.                                                           |
| 4.  | Szkolenia PPPiFT.                                                    |
| 5.  | Szkolenia związane z ryzykami.                                       |
| 6.  | Szkolenia związane z kredytami.                                      |
| 7.  | Kontrola wewnętrzna.                                                 |
| 8.  | Spotkania biznesowe.                                                 |
| 9.  | Sprawozdawczość obowiązkowa.                                         |
| 10. | Fraudy.                                                              |
| 11. | Szkolenia dotyczące działu teleinformatycznego.                      |
| 12. | Zarządzanie i nadzór.                                                |
| 13. | Przegląd bankowości elektronicznej.                                  |
| 14. | Warsztaty HR.                                                        |
| 15. | Zamknięcie roku.                                                     |
| 16. | Segmentacja klienta detalicznego.                                    |
| 17. | Warsztaty compliance.                                                |
| 18. | Szkolenia dotyczące reklamacji.                                      |
| 19. | Obsługa Serwisu SGB.                                                 |
| 20. | Szkolenia dotyczące ubezpieczeń.                                     |
| 21. | Plany awaryjne plany naprawy.                                        |
| 22. | Szkolenia dotyczące windykacji należności.                           |
| 23. | Szkolenia dotyczące zajęć na rachunku bankowym.                      |
| 24. | Szkolenia dotyczące obsługi nowego systemu bankowego def3000.        |

### **1.3. Zasoby niematerialne.**

*Informacje dotyczące: patentów, znaków towarowych, czynników składających się na wartość firmy.*

*Na dzień 31.12.2025 r. posiada wartości niematerialne i prawne na wartość 130.687,24 zł. netto.*

## **VI. INFORMACJE na TEMAT POSIADANYCH WŁASNYCH UDZIAŁÓW/AKCJI**

*Cel (uzasadnienie) nabycia w roku obrotowym własnych udziałów, liczba i wartość nominalna oraz cena nabycia ze wskazaniem udziału procentowego w kapitale zakładowym, a w przypadku ich zbycia w całości lub części: cena sprzedaży (lub wartość świadczenia wzajemnego).*

*Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu nie posiada własnych udziałów i akcji.*

## **VII. CELE I RYZYKA**

### **1. Cele działalności Banku**

*Opis celu działalności Banku oraz ocena możliwości realizacji tych zamierzeń.*

*Celem działalności Banku jest poprawa pozycji rynkowej i zwiększenie skali działania Banku poprzez wzrost aktywności handlowej, udoskonalenie oferty produktowej oraz wdrożenie nowych technologii teleinformatycznych.*

*Cel ten zostanie osiągnięty przy jednoczesnym zrealizowaniu szczegółowych celów strategicznych, tj.:*

- zwiększeniu efektywności działania Banku,*
- wzmocnieniu pozycji rynkowej (i atrakcyjności) rynkowej Banku,*
- zwiększeniu efektywności wykorzystania narzędzi informatycznych przez klientów i pracowników,*
- zapewnieniu zdolności Banku do realizacji planowanych zamierzeń.*

### **2. Opis ryzyk i zagrożeń**

*Zgodnie z postanowieniami Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2013/36/UE z dnia 26.06.2013 r. Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu opracował i wdrożył system zarządzania ryzykiem, który na bieżąco dostosowuje do zmian zachodzących w otoczeniu makroekonomicznym i prawnym Banku.*

Do rodzajów ryzyka uznanych przez Bank za istotne, zaliczane są:

Ryzyko kredytowe, w tym koncentracji

Zarządzanie ryzykiem kredytowym w Banku dotyczy zarówno pojedynczej transakcji jak i całego portfela kredytowego. Ryzyko pojedynczej transakcji minimalizowane jest poprzez stosowanie wypracowanych, długoletnich procedur kredytowych oraz metod oceny zdolności kredytowej, na bieżąco aktualizowanych w związku z zachodzącymi zmianami w otoczeniu Banku.

W ramach ryzyka portfela kredytowego na 31.12.2025 r. nie stwierdzono zagrożeń wynikających przede wszystkim z:

- a) struktury podmiotowej, rodzajowej i jakościowej - w wyniku przeprowadzonych analiz nie stwierdzono przekroczeń ustanowionych limitów; należności zagrożone ukształtowały się na poziomie 3.921.009 zł, stanowiąc 2,98% obligi kredytowego, przy ustanowionym limicie 8%, stopień pokrycia rezerwami celowymi kredytów zagrożonych wyniósł 84,24%,
- b) indywidualnie istotnych i dużych zaangażowań - kwota indywidualnie istotnych zaangażowań ukształtowała się na poziomie 57.236.391 zł przy limicie 87.300.881 zł (250% kapitału Tier I), natomiast dużych zaangażowań na poziomie 35.862.121 zł przy ustanowionym limicie 59.364.599 zł (170% kapitału Tier I),
- c) zaangażowań w jeden podmiot lub podmioty powiązane - nie odnotowano przypadków przekroczenia wyznaczonego limitu,
- d) zaangażowań wobec członków Rady Nadzorczej, członków Zarządu, pracowników zajmujących stanowisko kierownicze w Banku i podmiotów powiązanych - poziom zaangażowania: 472.903 zł przy ustanowionym limicie 5.235.053 zł (15% kapitału Tier I),
- e) obciążenia rezerwami celowymi - kwota rezerw celowych wg. wartości nominalnej wyniosła 2.760.872 zł, stanowiąc 18,07% wyniku na działalności bankowej oraz 44,37% wyniku netto,
- f) koncentracji w ten sam sektor gospodarczy - nie stwierdzono przekroczeń ustanowionych limitów,
- g) jakości i struktury portfela ekspozycji kredytowych zabezpieczonych hipotecznie - ogólna kwota EKZH ukształtowała się na poziomie 67.632.166 zł, co stanowi 49,18% portfela kredytowego (limit 95%), w tym ekspozycje zagrożone na poziomie 3.046.144 zł, co stanowi 4,50% portfela EKZH (limit 8,5%). Bank dokonuje comiesięcznej analizy EKZH i stopnia wykorzystania limitów w ramach wyodrębnionych kryteriów: celu kredytowania, rodzaju klienta, pierwotnej długości okresu kredytowania, zakresu własności i rodzaju nieruchomości stanowiącej zabezpieczenie, branży, poziomu wskaźnika LTV. Nie stwierdzono przypadków przekroczeń ustanowionych limitów.
- h) jakości i struktury portfela detalicznych ekspozycji kredytowych - ogólna kwota DEK ukształtowała się na poziomie 1.603.204 zł, co stanowi 1,17% portfela kredytowego (limit 8%), w tym ekspozycje zagrożone na poziomie 58.866 zł, co stanowi 3,67% portfela DEK (limit 4,50%). Bank dokonuje comiesięcznej analizy DEK i stopnia wykorzystania limitów w ramach wyodrębnionych kryteriów: rodzaju produktu,

sposobu oprocentowania, poziomu wskaźnika DTL, formy zabezpieczenia. Nie stwierdzono przypadków, przekroczeń ustanowionych limitów.

#### Ryzyko operacyjne

W ramach ryzyka operacyjnego rejestrowane są wszystkie incydenty generujące rzeczywiste bądź potencjalne straty w postaci kosztów faktycznie poniesionych, mających swe odzwierciedlenie w zapisach księgowych, bądź kosztów utraconych korzyści, jakie Bank mógłby uzyskać w przypadku niespełnienia się danego zdarzenia. Większość zarejestrowanych w 2025 roku incydentów charakteryzowała się niskim prawdopodobieństwem wystąpienia oraz niskim poziomem dotkliwości. Incydenty bardziej dotkliwe dla Banku, charakteryzowały się niskim prawdopodobieństwem wystąpienia. Z kolei incydenty często się powtarzające w działalności Banku, charakteryzowały się niskim kosztem jednostkowym. Straty potencjalne za rok 2025 wyceniono na łączną kwotę 16.756 zł, co stanowiło 1,68% wskaźnika BIA. Zagrożenia płynące z ryzyka operacyjnego ocenia się na niskim poziomie niestwarzającym potrzeby tworzenia dodatkowego wymogu kapitałowego.

#### Ryzyko płynności

Ryzyko płynności skupia uwagę przede wszystkim na stabilności źródeł finansowania, niedopasowaniu terminów płatności aktywów i pasywów Banku, wskaźnikach LCR oraz wskaźnika NSFR. Na koniec 2025 roku źródła finansowania Banku oceniono jako stabilne. Ogólny wskaźnik osadu ukształtował się na poziomie 83,24%, zrywalność depozytów na akceptowalnym poziomie wynoszącym 0,29% (limit 5%). Wskaźnik koncentracji depozytów dużych deponentów wyniósł 10,67% bazy depozytowej (limit 20%) natomiast osób wewnętrznych 2,01%. W ramach zestawienia terminów płatności aktywów i pasywów nie stwierdzono nieprawidłowości. Wskaźniki luki w przedziałach do 1 roku znacznie przekraczają wartość 1 (limit min 1), z kolei w przedziałach powyżej 1 roku kształtują się na bezpiecznym poziomie nie przekraczającym 1 (limit max 1). Wskaźnik LCR oraz NSFR usytuował się na bezpiecznym poziomie wynoszącym odpowiednio: LCR 532,88% (limit 100%), NSFR 176,48% (limit 100%). Nie stwierdzono zagrożenia utraty płynności, ryzyko ocenia się na niskim poziomie.

#### Ryzyko stopy procentowej w księdze bankowej

Podstawowe znaczenie dla oceny ryzyka stopy procentowej ma analiza luki stopy procentowej. Dostarcza ona informacji o wielkości aktywów i pasywów wrażliwych na zmiany stóp procentowych łącznie oraz w podziale na stawki referencyjne i poszczególne przedziały przeszacowania. Na 31.12.2025 r. kwota aktywów wrażliwych ukształtowała się na poziomie 314.035.912 zł, stanowiąc 96,52% sumy bilansowej, natomiast pasywów wrażliwych 278.778.791 zł, stanowiąc 85,68% sumy bilansowej. Wystąpiła luka dodatnia w wysokości 35.253.363 zł, a wskaźnik globalny luki 0,00. Rok 2025 w polityce pieniężnej Narodowego Banku Polskiego (NBP) upłynął pod znakiem wyraźnego cyklu obniżek stóp procentowych, rozpoczętego w pierwszej połowie roku (często wskazywany maj/czerwiec jako początek intensywniejszych działań) i kontynuowanego

w jesiennych miesiącach. Głównym celem tych działań było dostosowanie polityki pieniężnej do spadającej inflacji oraz perspektyw jej dalszego obniżania w kolejnych kwartałach

#### Ryzyko kapitałowe

Zgodnie z przyjętymi zasadami szacowania kapitału wewnętrznego, Bank dokonuje szacowania regulacyjnego wymogu kapitałowego na ryzyko kredytowe i operacyjne oraz dodatkowego wymogu na ryzyko kredytowe oraz ryzyko stopy procentowej. Wymóg kapitałowy na ryzyko kredytowe i operacyjne na koniec 2025 r. wyniósł 9.497.060 zł, natomiast dodatkowy na ryzyko kredytowe 3.105.834 zł oraz ryzyko stopy procentowej 2.395.733 zł. Ostatecznie kapitał wewnętrzny oszacowano na łączną kwotę 14.998.627 zł i stanowił on minimalny poziom funduszy własnych. Współczynnik kapitałowy wyniósł 29,42%. Na koniec roku fundusze własne Banku ukształtowały się na poziomie 34.920.35290 zł. Nie stwierdzono zagrożenia niespełnienia wymogu kapitałowego.

#### Ryzyko braku zgodności

Celem strategicznym Banku w zakresie ryzyka braku zgodności jest eliminowanie przypadków nieprzestrzegania przepisów prawa, regulacji wewnętrznych i przyjętych przez Bank standardów postępowania oraz podejmowania skutecznych działań naprawczych w sytuacji zidentyfikowania braku zgodności. Koszty Banku z tytułu ryzyka braku zgodności, wynikające z nieprzestrzegania wewnętrznych lub zewnętrznych przepisów prawa stanowią 0% kosztów ogółem Banku - limit poniżej 2%. W związku z powyższym stwierdza się, że ryzyko braku zgodności w Banku Spółdzielczym w Nowym Tomyślu można uznać za niskie.

Oprócz ryzyk istotnych, Bank wyróżnił również:

#### Ryzyko wynikające ze zmian otoczenia makroekonomicznego

Ze względu na szeroki zakres oraz pracochłonność przeprowadzenia pełnego procesu zarządzania ryzykiem zmian warunków makroekonomicznych, część zadań w tym zakresie realizuje Bank Zrzeszający.

#### Ryzyko modeli/metod pomiaru ryzyka

Zgodnie z przyjętymi regulacjami w zakresie zarządzania ryzykiem modeli Bank identyfikuje, monitoruje i ocenia ryzyko, wynikające ze stosowania metod i narzędzi pomiaru ryzyk bankowych. Obecnie Bank nie jest istotnie narażony na ryzyko modeli, gdyż podejmowanie wszelkich decyzji opiera nie tylko na wynikach, ale także szczegółowej analizie jakościowej. Ponadto przeprowadzane oceny jakości działania metod pomiaru ryzyka potwierdziły, iż stanowią one wiarygodne źródło informacji do podejmowania trafnych decyzji, gdyż spełniają kryterium ufności, określone w Zasadach zarządzania ryzykiem modeli na poziomie min. 90%.

**3. Ryzyko kontynuacji działalności Jednostki**

W Banku nie istnieją zagrożenia dla kontynuacji działalności.

**VIII. INFORMACJA w ZAKRESIE INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH**

**1. Klasyfikacje instrumentów finansowych:**

Aktywa i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu:

- środki pieniężne w kasie,
- należności bieżące od sektora finansowego,
- lokaty własne banku o terminie pierwotnym do 3 miesięcy.

Udzielone kredyty i pożyczki oraz inne należności banku:

- należności od sektora finansowego,
- należności od sektora niefinansowego,
- należności od sektora budżetowego.

Aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności:

- Bankowe Papiery Wartościowe SGB-Bank-u S.A.,
- Obligacje PFR, BGK.

**2. Ryzyka, na które narażone są instrumenty finansowe:**

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko operacyjne,
- ryzyko płynności,
- ryzyko stopy procentowej.

**3. Zarządzanie ryzykiem w Banku (cele i metody)**

**1) zarządzanie ryzykiem kredytowym:**

Bank definiuje ryzyko kredytowe jako ryzyko związane z brakiem zwrotu należności lub zagrożeniem braku zwrotu należności. Ryzyko kredytowe banku wynika głównie z następujących rodzajów aktywów: udzielonych kredytów lub zobowiązań pozabilansowych. Ryzyko kredytowe obejmuje w Banku ryzyko koncentracji oraz ryzyko wynikające z detalicznych i zabezpieczonych hipotecznie ekspozycji kredytowych.

Cele strategiczne w zakresie ryzyka kredytowego jest wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem kredytowym zapewniający stabilny rozwój optymalnego jakościowego portfela kredytowego, dostarczanie Zarządowi Banku informacji o poziomie ryzyka kredytowego umożliwiających podejmowanie ostrożnościowych, zasadach decyzji dotyczących działalności kredytowej Banku, utrzymanie jakości portfela kredytowego Banku, wyrażonej udziałem kredytów zagrożonych w kredytach ogółem na poziomie nie wyższym od 8%, utrzymanie pokrycia rezerwami celowymi i odpisami na odsetki należności zagrożonych od podmiotów sektora

niefinansowego i instytucji rządowych lub samorządowych na poziomie co najmniej 50%, identyfikacja oraz maksymalne ograniczenie zagrożenia utraty płynności oraz wypłacalności dłużnika poprzez właściwą identyfikację, administrowanie i zarządzanie ekspozycjami nieobsługiwanymi i restrukturyzowanymi, ograniczanie ryzyka utraty wartości aktywów, wynikającego z pozostałych (poza kredytami) aktywów Banku oraz ograniczanie ryzyka kredytowego wynikającego z transmisji ryzyka powiązanego z czynnikami środowiskowymi (w tym ze zmianą klimatu), społecznymi i związanymi z zarządzaniem (czynniki ESG) oraz ryzykiem greenwashingu na jakość ekspozycji kredytowych oraz zdolność kredytobiorcy do obsługi zadłużenia.

Cele strategiczne w zakresie ryzyka koncentracji obejmują utrzymanie umiarkowanie zdywersyfikowanego portfela kredytowego w zakresie uwarunkowanym terenem działania Banku, bezwzględne przestrzeganie limitów dużych ekspozycji kredytowych w CRR.

Cele strategiczne w zakresie ryzyka związanego z udzielaniem kredytów zabezpieczonych hipotecznie obejmują: wdrożenie, weryfikację i aktualizację zasad zarządzania ryzykiem na obszarze związanych z ekspozycjami zabezpieczonymi hipotecznie, które będą uwzględniały w sposób adekwatny do skali prowadzonej działalności zapisy dobrych praktyk w zakresie zarządzania ekspozycjami kredytowymi zabezpieczonymi hipotecznie, prowadzenie działalności w zakresie związanym z udzielaniem kredytów zabezpieczonych hipotecznie mających na celu utrzymanie zaangażowanie na nieistotnym poziomie utrzymanie udziału portfela kredytów zagrożonych zabezpieczonych hipotecznie na poziomie nie wyższym od 8,5% całego portfela kredytów zabezpieczonych hipotecznie (wg. wartości nominalnej), zaangażowanie się w ekspozycje kredytowe zabezpieczone hipotecznie maksymalnie do 95% ich udziału w portfelu kredytowym (wg. wartości nominalnej).

Cele strategiczne w zakresie ryzyka detalicznych ekspozycji kredytowych obejmują: wdrożenie, weryfikację i aktualizację zasad zarządzania w obszarze związanym z detalicznymi ekspozycjami kredytowymi, które będą uwzględniały w sposób adekwatny do skali prowadzonej działalności zapisy dobrych praktyk w zakresie zarządzania detalicznymi ekspozycjami kredytowymi, prowadzenie działalności w zakresie związanym z udzielaniem detalicznych ekspozycji kredytowych mających na celu utrzymanie zaangażowanie na nieistotnym poziomie, utrzymanie udziału portfela detalicznych ekspozycji zagrożonych na poziomie nie wyższym od 4,5% całego portfela detalicznych ekspozycji kredytowych (wg. wartości nominalnej), zaangażowanie się w detaliczne ekspozycje kredytowe maksymalnie do 8% ich udziału w portfelu kredytowym (wg. wartości nominalnej).

Na proces zarządzania ryzykiem portfela kredytowego składa się:

- a) opracowanie polityki kredytowej Banku,
- b) ustalenie pożądanej struktury portfela kredytowego,
- c) zapewnienie odpowiedniego poziomu dywersyfikacji ryzyka kredytowego,

- d) wprowadzenie mechanizmów ograniczających ryzyko kredytowe w tych obszarach, w których posiadanie przez Bank nadmiernych koncentracji (podmiotowych, branżowych) wynika z specyfiki prowadzonej działalności,
- e) identyfikacja i pomiar ryzyka poprzez:
  - ocenę struktury podmiotowej, rodzajowej, jakościowej portfela kredytowego,
  - ocenę poziomu wskaźnika kredytów zagrożonych, badanie udziału portfeli kredytów zagrożonych w podportfelach kredytowych,
  - ocenę poziomu wskaźnika NPL,
  - ocenę wielkości salda rezerw celowych,
  - ocenę stopnia pokrycia rezerwami celowymi o odpisami kredytów zagrożonych,
  - ocenę wartości odzysku z zabezpieczeń oraz poziomu pokrycia kredytów zabezpieczeniami,
  - ocenę wskaźnika Texas,
  - monitorowanie kredytów, ich struktury, czynników ryzyka,
  - analizę ryzyka wynikającego z zaangażowania wobec podmiotów, o których mowa w art. 79a ustawy Prawo, analizę ryzyka kredytowego z tytułu koncentracji,
  - analizę ryzyka kredytowego z tytułu koncentracji,
  - ocenę skali stosowanych odstępstw od warunków kredytowania i ich wpływ na ryzyko,
  - przeprowadzanie testów warunków skrajnych,
- f) monitorowanie i kontrolę stopnia wykorzystania wprowadzonych limitów portfelowych,
- g) monitorowanie skuteczności działań windykacyjnych oraz restrukturyzacyjnych,
- h) ustalenie adekwatnego do potrzeb systemu informacji zarządczej,
- i) stosowanie odpowiednich mechanizmów kontrolnych poprzez opracowanie i przyjęcie do stosowania procedur służących zarządzaniu ryzykiem wynikającym z określonych portfeli kredytowych, w tym dotyczących stosowania limitów koncentracji i zaangażowań oraz badania stopnia przestrzegania wprowadzonych limitów i standardów postępowania.

**2) zarządzanie ryzykiem operacyjnym:**

Przez ryzyko operacyjne rozumie się możliwość wystąpienia straty wynikającej z niedostosowania lub zawodności procesów wewnętrznych, ludzi i systemów lub ze zdarzeń zewnętrznych, obejmujące również ryzyko prawne, natomiast nie uwzględnia ryzyka reputacji i ryzyka strategicznego. Cele strategiczne w zakresie ryzyka operacyjnego obejmują:

- optymalizację efektywności gospodarowania poprzez zapobieganie i minimalizowanie strat operacyjnych oraz wyeliminowanie przyczyn ich powstawania;
- racjonalizację kosztów;
- zwiększenie szybkości oraz adekwatności reakcji Banku na zdarzenia od niego niezależne;

- automatyzację procesów realizowanych w Banku, pozwalającą w sposób bezpieczny zredukować ryzyko wynikające z błędów ludzkich;
- wdrożenie efektywnej struktury zarządzania ryzykiem operacyjnym, w tym określenie ról i odpowiedzialności w zakresie zarządzania ryzykiem operacyjnym.

Celem strategicznym w zakresie ryzyka związanego z powierzaniem wykonywania czynności podmiotom zewnętrznym, w tym sklasyfikowanych jako outsourcing, jest powierzanie wykonywania czynności w sposób zapewniający:

- a) ciągłe i niezakłócone ich działanie, zwłaszcza w przypadku powierzania funkcji krytycznych lub istotnych;
- b) brak niekorzystnego wpływu na:
  - prowadzenie przez Bank działalności zgodnie z przepisami prawa,
  - ostrożne i stabilne zarządzanie Bankiem,
  - skuteczność systemu kontroli wewnętrznej w Banku,
  - możliwość wykonywania obowiązków przez biegłego rewidenta upoważnionego do badania sprawozdań finansowych Banku,
  - ochronę tajemnicy prawnie chronionej.

Bank realizuje cele strategiczne poprzez:

- opracowanie i wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem operacyjnym, adekwatnego do profilu ryzyka Banku;
- opracowanie i wdrożenie systemu zarządzania zasobami ludzkimi, który pozwala na stworzenie kultury organizacyjnej i kultury ryzyka wspierającej efektywne zarządzanie ryzykiem operacyjnym;
- opracowanie i wdrożenie skutecznego systemu kontroli wewnętrznej pozwalającego na monitorowanie i korygowanie wykrytych nieprawidłowości (w szczególności w obszarach najbardziej narażonych na ryzyko);
- uwzględnienie ryzyka greenwashingu w ocenie ryzyka operacyjnego;
- opracowanie i wdrożenie zasad zarządzania modelami oraz zasad zarządzania ryzykiem wynikającym ze stosowania modeli;
- zachowanie należytej staranności przy wyborze usługodawcy;
- zapewnianie sobie odpowiednich warunków technicznych (w tym technologicznych), wspierających w sposób bezpieczny działalność Banku i przetwarzane przez niego informacje, w szczególności w sytuacji powierzenia wykonywania czynności podmiotowi zewnętrznemu;
- monitorowanie usługodawcy oraz jakości świadczonych przez niego usług w trakcie trwania umowy;
- opracowanie i wdrożenie procedur opisujących istniejące w Banku procesy, które regularnie są dostosowywane do zmieniających się warunków otoczenia wewnętrznego i zewnętrznego;

- opracowanie i wdrożenie oraz aktualizowanie i testowanie planów awaryjnych i planów zachowania ciągłości działania Banku;
- zapewnienie sobie możliwości wyjścia z umowy, w przypadku powierzenia wykonywania czynności podmiotowi zewnętrznemu;
- posiadanie udokumentowanej strategii wyjścia w przypadku outsourcingu krytycznych lub istotnych funkcji lub usług ICT wspierających funkcje krytyczne lub istotne w Banku.

### **3) zarządzanie ryzykiem płynności:**

Cele strategiczne w zakresie ryzyka płynności obejmują:

- zapewnienie finansowania aktywów i terminowego wykonywania zobowiązań w toku normalnej działalności lub w innych warunkach, które można przewidzieć, bez konieczności poniesienia straty,
- zapobieganie powstania sytuacji kryzysowej, zwłaszcza z powodu czynników wewnątrzbankowych oraz posiadanie aktualnego i skutecznego planu awaryjnego na wypadek wystąpienia takiej sytuacji,
- utrzymywanie przez Bank aktywów nieobciążonych na minimalnym poziomie stanowiącym zabezpieczenie na wypadek zrealizowania się scenariuszy warunków skrajnych płynności w „horyzoncie przeżycia” wynoszącym 30 dni.

Bank realizuje cele strategiczne poprzez:

- realizowanie strategii finansowania,
- pozyskiwanie depozytów o możliwie długich terminach wymagalności tak, aby Bank mógł otwierać po stronie aktywnej pozycje o dłuższym horyzoncie czasowym,
- utrzymywanie wymogu pokrycia płynności (wskaźnika LCR) oraz stabilnego finansowania (wskaźnika NSFR) na wymaganym przepisami poziomie,
- finansowanie na bezpiecznym poziomie kredytów powiększonych o majątek trwały przez depozyty powiększone o fundusze własne,
- utrzymywanie płynnościowej struktury bilansu na poziomie zapewniającym występowanie nadwyżki skumulowanych aktywów nad skumulowanymi pasywami w okresie do 1 roku oraz nadwyżki skumulowanych pasywów nad skumulowanymi aktywami w okresie powyżej 1 roku,
- zapewnienie globalnej wypłacalności Banku, oznaczającej posiadanie skumulowanej luki płynności (bez uwzględnienia zobowiązań pozabilansowych udzielonych i otrzymanych) na poziomie nieujemnym,
- dywersyfikacja źródeł finansowania poprzez ograniczanie udziału środków dużych deponentów,
- dążenie do podnoszenia stabilności źródeł finansowania głównie poprzez pozyskiwanie środków gospodarstw domowych po akceptowalnej cenie oraz poprzez wydłużenie terminów wymagalności,

- identyfikacja wszelkich zagrożeń związanych z ryzykiem utraty płynności w zależności od stwierdzonego charakteru zagrożenia postępowanie według procedur awaryjnych określonych w obowiązujących w Banku zasadach zarządzania ryzykiem płynności.

Bank przyjmuje następującą strategię finansowania:

- głównym źródłem finansowania działalności Banku są depozyty podmiotów niefinansowych i instytucji rządowych oraz samorządowych,
- Bank posiada i aktualizuje w okresach rocznych plan pozyskiwania i utrzymywania depozytów,
- Bank dostosowuje skalę działania do możliwości zapewnienia stabilnego finansowania,
- Bank zakłada możliwość pozyskiwania dodatkowych źródeł środków z Banku Zrzeszającego na zasadach i w zakresie możliwości Banku Zrzeszającego,
- w sytuacji awaryjnej, dodatkowym źródłem finansowania mogą być środki uzyskane w ramach Minimum Depozytowego lub Funduszu Pomocowego na zasadach określonych w Umowie Systemu Ochrony SGB, a także pozyskanie kredytu refinansowego w Narodowym Banku Polskim.

Bank stosuje następujące metody zarządzania ryzykiem płynności: wyznaczanie osadu bazy depozytowej, wyznaczanie osadu na rachunkach depozytowych instytucji samorządowych, stabilność udzielonych zobowiązań pozabilansowych dotyczących finansowania, badanie stopnia zrywalności depozytów oraz odnawialności kredytów sektora niefinansowego, urealnione zestawienie terminów płatności, badanie poziomu koncentracji zobowiązań, przepływy środków pieniężnych, analiza ryzyka płynności na podstawie wybranych wskaźników ekonomicznych, testy warunków skrajnych, pogłębiona analiza płynności długoterminowej.

#### **4) zarządzanie ryzykiem stopy procentowej:**

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej - ma charakter skonsolidowany (oznacza to, że obejmuje wszystkie jednostki i komórki organizacyjne banku) oraz całościowy (uwzględniane są przy analizie wszystkie istotne dla banku rodzaje ryzyka stopy procentowej). Bank w zakresie ryzyka stopy procentowej wyznaczył następujące cele strategiczne:

- optymalizacja wyniku odsetkowego w warunkach zmienności rynkowych stóp procentowych,
- ograniczanie negatywnego wpływu zmian stóp procentowych poprzez odpowiednie kształtowanie struktury aktywów i pasywów wrażliwych na zmiany stóp procentowych,
- utrzymywanie poziomu ryzyka w ramach ustanowionych limitów opisanych w wewnętrznej procedurze dotyczącej zasad zarządzania ryzykiem stopy procentowej.

Bank realizuje w/w cele poprzez:

- ograniczenie ryzyka stopy procentowej tylko do portfela bankowego i tylko do pozycji wynikających z produktów bilansowych,
- ograniczanie kwoty pozycji wrażliwych na zmiany stóp procentowych z terminami przeszacowania powyżej 1 roku,
- dążenie do wypracowywania jak największych przychodów pozaodsetkowych.

Bank do procesu pomiaru i oceny ryzyka wykorzystuje metodę analizy luki przeszacowania stopy procentowej, symulacje zmian wyniku odsetkowego, analizę zmian wartości ekonomicznej banku czy też analizę podstawowych wskaźników ekonomicznych związanych z ryzykiem stopy procentowej. Bank ogranicza ryzyko stopy procentowej poprzez stosowanie systemu limitów i odpowiednie kształtowanie struktury aktywów i pasywów wrażliwych na zmiany stóp procentowych.

**5) zarządzanie ryzykiem walutowym:**

Nie występuje.

**4. Informacja na temat prowadzonej rachunkowości zabezpieczeń.**

Nie występuje.

**IX. AKTUALNY (w 2025 roku) i PRZEWIDYWANY (w 2026 roku) STAN MAJĄTKOWY i SYTUACJA FINANSOWA BANKU oraz OCENA UZYSKIWANYCH EFEKTÓW (w tym analiza wskaźników) w 2025 roku**

**1. Analiza sytuacji majątkowej i finansowej - bilans, rachunek zysków i strat (struktura i dynamika za ostatnie 3 lata)**

W latach 2023-2025 wynik finansowy kształtował się mniej więcej na tym samym poziomie. W 2022 roku wzrost stóp procentowych NBP spowodował wzrost przychodów odsetkowych i co za tym idzie polepszenie wyniku finansowego. Wysoki poziom stóp procentowych spowodował spadek zainteresowania kredytami oferowanymi przez bank. W roku 2024 wysokość stóp procentowych NBP utrzymywała się na poziomie sprzed roku co miło zadawalający wpływ na wynik finansowy Banku. W 2025 roku nastąpił spadek stóp procentowych jednak to nie skutkuje zainteresowaniem produktami kredytowymi.

*Sprawozdanie Zarządu z działalności  
Banku Spółdzielczego w Nowym Tomyślu  
w okresie od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku*

---

**2. Analiza wskaźnikowa (za 3 ostatnie lata)**

| Wyszczególnienie        | 2023   | 2024   | 2025   |
|-------------------------|--------|--------|--------|
| ROA netto               | 2,02%  | 1,79%  | 1,76%  |
| ROE netto               | 20,12% | 18,75% | 17,82% |
| C/I                     | 42,82% | 48,93% | 51,08% |
| Współczynnik kapitałowy | 20,31% | 23,05% | 29,42% |

**3. Sytuacja majątkowo-kapitałowa**

Na datę 31.12.2025 r. Bank posiada środki trwałe netto w wysokości 3.045.162,41 zł.

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu posiada kapitały w wysokości 41.273.310,38 zł w tym wynik netto za 2025 rok w wysokości 6.222.270,64 zł.

Kapitały banku pozwalają na uzyskanie współczynnika kapitałowego na bezpiecznym poziomie na 31.12.2025 r. wynosił on 29,42%.

Kapitał własny przyjmuje następujące formy i wartości w zł:

| Wyszczególnienie                              | Rok poprzedni | Rok bieżący   |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Kapitał udziałowy                             | 550.100,00    | 542.400,00    |
| Kapitał zasobowy                              | 28.524.536,14 | 33.535.786,04 |
| Kapitał z aktualizacji wyceny                 | 33.322,61     | 33.322,61     |
| Kapitał rezerwowy                             | 939.531,09    | 939.531,09    |
| Niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych | 0,00          | 0,00          |
| Wynik finansowy netto                         | 5.388.437,78  | 6.222.270,64  |
| Razem kapitały własne                         | 35.435.927,62 | 41.273.310,38 |

**4. Informacje o zaciągniętych przez Bank kredytach, umowach pożyczek, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności oraz o udzielonych poleceniach i gwarancjach w 2025 roku**

Kredyty:

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu w roku 2025 nie zaciągał żadnych kredytów.

Poręczenia:

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu w roku 2025 nie udzielił żadnych poręczeń.

Gwarancje, które Bank udzielił innym podmiotom:

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu na datę 31.12.2025 r. posiada w portfelu gwarancje udzielone osobom prowadzącym działalność gospodarczą na wartość 112.766,19 zł.

Gwarancje, które Bankowi udzieliły inne podmioty:

Nie wystąpiły.

Gwarancja Banku zapłaty wadium innym podmiotom:

Nie wystąpiły.

Pozostałe gwarancje udzielone przez Bank:

Nie wystąpiły.

5. Informacje o udzielonych przez Bank podmiotom finansowym (przez Bank innym Bankom, przez Bank ubezpieczycielowi) kredytach i pożyczkach z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach

W roku 2025 Bank udzielił spółce:

- SGB Leasing Spółka z o.o. w Poznaniu kredyt inwestycyjny w kwocie 1.349.000 zł. Wartość zaangażowania spółki na dzień 31.12.2025 r. wyniosła: 3.593.627 zł (wartość bilansowa i pozabilansowa).

Aktualny rejestr weksli poręczonych przez Bank:

Nie dotyczy.

6. Objaśnienia różnic pomiędzy uzyskanymi wynikami finansowymi a wcześniej zatwierdzonym planem finansowym, jeżeli co najmniej jedna z pozycji składających się na wynik finansowy różni się w znacznym stopniu w stosunku do pozycji z planu finansowego

Plan finansowy na rok 2025 Uchwała Zarządu Nr 3/2025 z dnia 10.02.2025 r. zatwierdzony Uchwałą Rady Nadzorczej nr 1/2025 z dnia 20.02.2025 r. zakładał sumę bilansowa na poziomie 317.690 tys. zł wykonanie to 325.368 tys. zł realizacja na poziomie 102%. Należności od sektora budżetowego plan zakładał 31.769 tys.

zł wykonanie 41.219 tys. zł co stanowi 130% i zysk netto 5.200 tys. zł wykonanie 6.222 tys. zł wykonanie to 120%. Pozostałe wartości nie odbiegały znacząco od planu finansowego.

**7. Ocena - wraz z jej uzasadnieniem - dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie Bank podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom:**

Polityka banku w zakresie płynności skoncentrowana jest na utrzymaniu portfela aktywów płynnych oraz przyroście stabilnych źródeł finansowania, a w szczególności stabilnej bazy depozytowej osób fizycznych. W celu zapewnienia odpowiedniego poziomu rentowności, bank efektywnie zarządzał aktywami i pasywami, a wolne środki niezaangażowane w akcję kredytową lokował w SGB- Banku S.A.

**X. INFORMACJE O ZMIANACH W POWIĄZANIACH ORGANIZACYJNYCH LUB KAPITAŁOWYCH BANKU Z INNYMI PODMIOTAMI**

POWIĄZANIA KAPITAŁOWE

W roku 2025 nie wystąpiły zmiany w powiązaniach kapitałowych Banku z innymi podmiotami.

POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE

W roku 2025 nie nastąpiły zmiany w powiązaniach organizacyjnych Banku z innymi podmiotami.

**XI. ISTOTNE DZIAŁANIA WPLYWAJĄCE na WYNIKI BANKU w 2025 roku**

Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wyniki działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływów tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik:

W roku 2025 nietypowe zdarzenia mające wpływ na wyniki działalności to niewątpliwie wysokie poziomy stóp procentowych NBP które korzystnie wpłynęły na wynik finansowy Banku.

**XII. ISTOTNE ZDARZENIA WPLYWAJĄCE NA SYTUACJĘ JEDNOSTKI JAKIE WYSTĄPIŁY PO DNIU BILANSOWYM, ALE PRZED ZATWIERDZENIEM SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Nie dotyczy.

**XIII. INFORMACJA NA TEMATTEGO CZY JEDNOSTKA POWODUJE LUB NIE POWODUJE ISTOTNEGO ZAGROŻENIA DLA FUNKCJONOWANIA ŚRODOWISKA NATURALNEGO**

Bank nie powoduje istotnych zagrożeń dla funkcjonowania środowiska naturalnego.

#### **XIV. ZALECENIA POLUSTRACYJNE**

Wykonując obowiązek nałożony przez Prawo Spółdzielcze art. 93 § 1b Zarząd informuje, iż zalecenia z ustawowej lustracji pełnej przeprowadzonej zgodnie z art. 91 § 1 i art. 92 § 1 Ustawy z dnia 16 września 1982 r. Prawo spółdzielcze (tj. Dz. U. z 2021 r. poz. 648) przez Związek Rewizyjny Banków Spółdzielczych w Poznaniu za okres od 01.10.2021 r. do 31.12.2024 r. zgodnie z harmonogramem zostały zrealizowane do dnia 30.06.2025 r. za wyjątkiem stwierdzonej nieprawidłowości w zakresie stanu prawno-organizacyjnego, która zostanie usunięta do dnia 30.06.2026 r.

#### **XV. PERSPEKTYWY ROZWOJU I PLANY NA PRZYSZŁOŚĆ**

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu tworząc Plan finansowy na 2026 rok przyjął budowę instalacji fotowoltaicznej na carportach o mocy 50 kW na terenie przynależnym do centrali Banku, jak również zakup środków trwałych i WNIP.

##### **Założenia planu finansowego na rok przyszły**

Plan finansowy na rok 2026 zakłada:

|                                           |                  |
|-------------------------------------------|------------------|
| - sumę bilansową na poziomie              | 337.700 tys. zł, |
| - wynik finansowy na poziomie             | 4.500 tys. zł,   |
| - należności od sektora finansowego netto | 185.225 tys. zł, |
| - należności od niefinansowego netto      | 81.329 tys. zł,  |
| - należności od sektora budżetowego netto | 37.417 tys. zł,  |
| - zobowiązania od sektora niefinansowego  | 249.315 tys. zł, |
| - zobowiązania od sektora budżetowego     | 40.120 tys. zł,  |
| - kapitały                                | 40.803 tys. zł.  |

#### **XVI. ŁAD KORPORACYJNY**

W Banku funkcjonuje Polityka ładu korporacyjnego, która jest zbiorem zasad określających relacje wewnętrzne i zewnętrzne w Banku Spółdzielczym w Nowym Tomyślu, w tym relacje z udziałowcami i klientami, ich organizację, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego oraz kluczowych systemów i funkcji wewnętrznych, a także organów statutowych i zasad ich współdziałania.

#### **XVII. INFORMACJE UJAWNIANE NA PODSTAWIE ART.111a USTAWY PRAWO BANKOWE**

Na podstawie art. 111.a ustawy Prawo Bankowe Bank w sprawozdaniu z działalności podaje:

- 1) informacje o jego działalności, w podziale na poszczególne państwa członkowskie i państwa trzecie, w których posiada podmioty zależne, na zasadzie skonsolidowanej w rozumieniu art. 4 ust. 1 pkt 48 rozporządzenia nr 575/2013 za dany rok obrotowy – **nie dotyczy, Bank działa jedynie na terenie Rzeczypospolitej Polskiej i nie posiada podmiotów zależnych,**

- 2) informacje o stopie zwrotu z aktywów obliczonej jako iloraz zysku netto i sumy bilansowej – **wskaźnik na dzień 31.12.2025 r. wynosi 1,76%,**
- 3) informacje o zawarciu umowy, o której mowa w art. 141t ust. 1, stronach umowy, jej przedmiocie oraz kosztach, o ile działa w jednym z holdingów, o których mowa w art. 141f ust.1 – **nie dotyczy, Bank nie działa w holdingu i nie zawarł takiej umowy.**

#### **XVIII. ZAKOŃCZENIE**

Rok sprawozdawczy zamknął się sumą bilansową w kwocie **325.368.341,10 zł** oraz wynikiem finansowym – zyskiem brutto w wysokości **7.531.308,64 zł**, a po uwzględnieniu podatku dochodowego od osób prawnych zyskiem netto w kwocie **6.222.270,64 zł**.

Zgodnie z wymogami przepisów Ustawy o rachunkowości sprawozdanie finansowe za 2025 rok zostało poddane badaniu przez Związek Rewizyjny Banków Spółdzielczych w Poznaniu – firmę audytorską nr 1671 - który wyda stosowną o nim opinię.

Bank Spółdzielczy w Nowym Tomyślu zamierza w dalszym ciągu podążać zgodnie z przyjętą w swojej strategii ścieżką systematycznego rozwoju.

#### **ZARZĄD BANKU:**

- |   |                  |                                        |
|---|------------------|----------------------------------------|
| 1 | Mirosława Kortus | Prezes Zarządu                         |
| 2 | Sławomir Bąk     | Wiceprezes ds.<br>handlowych           |
| 3 | Jolanta Dura     | Wiceprezes ds.<br>finansowo-księgowych |

Nowy Tomyśl, dnia 08.06.2026 roku